



RICHIESTA DI INFORMAZIONI AI SENSI DELL'ART. 114, COMMA 5, DEL D.Lgs. n. 58/1998

Milano, 12 gennaio 2026 Ops eCom S.p.A. (Ticker: OEC) (la "Società", già Giglio Group S.p.A.), società quotata sul mercato Euronext Milan, ai sensi e per gli effetti dell'art. 114, comma 5, del TUF in ottemperanza alla richiesta di Consob, protocollo 0043376/23 del 5 maggio 2023, rende note le seguenti informazioni in risposta agli specifici punti richiamati dall'Autorità di Vigilanza.

a) Posizione finanziaria netta di Ops eCom S.p.A. e del Gruppo, con l'evidenziazione delle componenti a breve separatamente da quelle a medio-lungo termine

I prospetti dell'indebitamento finanziario della Società e del Gruppo sono rappresentati nel rispetto del richiamo di attenzione n. 5/21 emesso dalla Consob in data 29 aprile 2021 in merito agli orientamenti dell'ESMA in materia di obblighi di informativa che hanno cambiato, a partire dal 5 maggio 2021, i riferimenti presenti nella Comunicazione n. DEM/6064293 del 28-7-2006 in materia di posizione finanziaria netta.

Ops eCom S.p.A.

(dati in migliaia di Euro)

	(in migliaia di Euro)	30.11.2025	31.10.2025	30.09.2025
A	Disponibilità Liquide	12	12	27
B	Mezzi equivalenti e disponibilità liquide	-	-	-
C	Altre attività finanziarie correnti	2	2	2
D	Liquidità (A + B + C)	14	14	29
E	Debito finanziario corrente	(1.667)	(198)	(198)
	<i>di cui con Parti Correlate</i>	2	2	2
F	Parte corrente del debito finanziario non corrente	(5.747)	(5.880)	(5.482)
G	Indebitamento finanziario corrente (E + F)	(7.414)	(6.078)	(5.681)
H	Indebitamento finanziario corrente netto (G - D)	(7.401)	(6.064)	(5.652)
I	Debito finanziario non corrente	(1.905)	(1.940)	(1.968)
	<i>di cui con Parti Correlate</i>	-	-	-
J	Strumenti di debito	(755)	(836)	(1.107)
K	Debiti commerciali e altri debiti non correnti	(1)	(1)	(1)
L	Indebitamento finanziario non corrente (I + J + K)	(2.661)	(2.778)	(3.075)
M	Totale indebitamento finanziario (H + L)	(10.062)	(8.841)	(8.728)

Alla data del 30 novembre 2025 l'indebitamento finanziario netto di Ops eCom S.p.A. è pari a Euro 10,1

Ops eCom S.p.A

P.iva: 07396371002

Sede Legale e Amministrativa: Via Ariberto, 21 20123 Milano (MI)

Sede Operativa: Via I. Newton, 9 20057 Assago MI

milioni, rispetto ad Euro 8,8 milioni al 31 ottobre 2025. La variazione dell'indebitamento finanziario è dovuta principalmente per euro 1,4 milioni dal riconoscimento di debiti verso società di factoring con riferimento ad operazioni di cessione fattura. Tale debito è stato classificato come finanziario con riferimento ad operazioni intercorse negli anni precedenti a titolo pro-soluto in quanto, alla data della corrente, risulta essere venuto meno la natura contrattuale del factoring e gli eventuali ammontari anticipati dal factor sono stati oggetto di richiesta di rientro, ancorchè oggetto di contestazione da parte della Ops eCom S.p.A..

Relativamente ai finanziamenti erogati da BPM, Bper e Banca Progetto le banche hanno messo in mora la società chiedendo il pagamento immediato delle rate scadute, oltre al rientro dell'intero finanziamento ammontante pari ad euro 869 migliaia per Bpm, ad euro 310 migliaia per Bper, ad euro 1.241 migliaia e ad euro 2.419 migliaia per Banca Progetto. In data 9 dicembre 2025, in riferimento ai finanziamenti erogati da Banca Progetto, la banca ha messo in mora la Società chiedendo il pagamento immediato delle rate scadute, oltre al rientro dell'intero finanziamento ammontante ad Euro 1.104 migliaia per il finanziamento n° 41522 ed Euro 2.265 migliaia per il finanziamento n° 41524 per un totale di Euro 3.369.789 migliaia. In seguito alla comunicazione pervenuta da Banca Progetto, dopo la presentazione della richiesta di CNC da parte della Ops eCom S.p.A., la Società sta effettuando le opportune verifiche per eventuali modifiche di classificazione di bilancio.

Alla data del 30 novembre 2025 risulta scaduto, da oltre 60 giorni, il pagamento delle rate di gennaio 2024 per euro 543 migliaia e di aprile 2024 per euro 543 migliaia relative al finanziamento ricevuto da Unicredit, il pagamento della rata di settembre 2024 per euro 11 migliaia, di ottobre 2024 per euro 11 migliaia, di novembre 2024 per euro 11 migliaia, di dicembre 2024 per euro 11 migliaia, di gennaio 2025 per euro 11 migliaia, di febbraio 2025 per euro 11 migliaia, di marzo 2025 per euro 11 migliaia, di aprile 2025 per euro 11 migliaia, di maggio 2025 per euro 11 migliaia, di giugno 2025 per euro 11 migliaia, di luglio 2025 per euro 11 migliaia, di agosto 2025 per euro 11 migliaia, di settembre 2025 per euro 11 migliaia relative al finanziamento ricevuto da Bper, il pagamento della rata di ottobre 2024 per euro 34 migliaia, di novembre 2024 per euro 34 migliaia, di dicembre 2024 per euro 34 migliaia, di gennaio 2025 per euro 34 migliaia, di febbraio 2025 per euro 34 migliaia, di marzo 2025 per euro 36 migliaia, di aprile 2025 per euro 34 migliaia, di maggio 2025 per euro 34 migliaia, di giugno 2025 per euro 34 migliaia, di luglio 2025 per euro 34 migliaia, di agosto 2025 per euro 34 migliaia, di settembre 2025 per euro 34 migliaia relative al finanziamento ricevuto da BPM, il pagamento della rata di gennaio 2025 per euro 37 migliaia, di febbraio 2025 per euro 36 migliaia, di marzo 2025 per euro 36 migliaia, di aprile 2025 per euro 36 migliaia, di maggio 2025 per euro 36 migliaia, di giugno 2025 per euro 36 migliaia, di luglio 2025 per euro 36 migliaia, di agosto 2025 per euro 36 migliaia, di settembre 2025 per euro 35 migliaia relative al finanziamento n° 41522 ricevuto da Banca Progetto, il pagamento della rata di marzo 2025 per euro 120 migliaia, di giugno 2025 per euro 120 migliaia, di settembre 2025 per euro 120 migliaia relative al finanziamento n° 41524 ricevuto da Banca Progetto.

Alla data del 30 novembre 2025 risulta scaduto, da meno di 60 giorni, il pagamento della rata di ottobre 2025 per euro 11 migliaia e della rata di novembre 2025 per euro 11 migliaia relative al finanziamento ricevuto da Bper, il pagamento della rata di ottobre 2025 per euro 34 migliaia e della rata di novembre 2025 per euro 34 migliaia relative al finanziamento ricevuto da BPM, il pagamento della rata di ottobre 2025 per euro 35 migliaia e della rata di novembre 2025 per euro 35 migliaia relative al finanziamento n° 41522 ricevuto da Banca Progetto.

Lo strumento di debito (J) è relativo al prestito obbligazionario EBB S.r.l, emesso in data 2 aprile 2019 per un importo di Euro 5 milioni in linea capitale, i cui termini e condizioni sono contenuti nel regolamento. Alla data del 30 novembre 2025 il debito residuo è pari ad Euro 2.761 migliaia, di cui Euro 755 migliaia come quota non corrente ed Euro 2.004 migliaia come quota corrente.

Alla data del 30 novembre 2025 risulta scaduto, da oltre 60 giorni, il pagamento della rata di ottobre 2024 per euro 446 migliaia ed il pagamento della rata di aprile 2025 per euro 437 migliaia e da meno di 60 giorni il pagamento della rata di ottobre 2025 per euro 430 migliaia.

Gruppo

(dati in migliaia di Euro)

	(in migliaia di Euro)	30.11.2025	31.10.2025	30.09.2025
A	Disponibilità Liquide	12	12	27
B	Mezzi equivalenti e disponibilità liquide	-	-	-
C	Altre attività finanziarie correnti	2	2	2
D	Liquidità (A + B + C)	14	14	29
E	Debito finanziario corrente	(1.667)	(198)	(198)
	<i>di cui con Parti Correlate</i>	2	2	2
F	Parte corrente del debito finanziario non corrente	(5.747)	(5.880)	(5.482)
G	Indebitamento finanziario corrente (E + F)	(7.414)	(6.078)	(5.681)
H	Indebitamento finanziario corrente netto (G - D)	(7.401)	(6.064)	(5.652)
I	Debito finanziario non corrente	(1.905)	(1.940)	(1.968)
	<i>di cui con Parti Correlate</i>	-	-	-
J	Strumenti di debito	(755)	(836)	(1.107)
K	Debiti commerciali e altri debiti non correnti	(1)	(1)	(1)
L	Indebitamento finanziario non corrente (I + J + K)	(2.661)	(2.778)	(3.075)
M	Totale indebitamento finanziario (H + L)	(10.062)	(8.841)	(8.728)

Alla data del 30 novembre 2025 l'indebitamento finanziario netto di Ops eCom S.p.A. è pari a Euro 10,1 milioni, rispetto ad Euro 8,8 milioni al 31 ottobre 2025. La variazione dell'indebitamento finanziario è dovuta principalmente per euro 1,4 milioni dal riconoscimento di debiti verso società di factoring con riferimento ad operazioni di cessione fattura. Tale debito è stato classificato come finanziario con riferimento ad operazioni intercorse negli anni precedenti a titolo pro-soluto in quanto, alla data della corrente, risulta essere venuto meno la natura contrattuale del factoring e gli eventuali ammontari anticipati dal factor sono stati oggetto di richiesta di rientro, ancorchè oggetto di contestazione da parte della Ops eCom S.p.A..

Relativamente ai finanziamenti erogati da BPM, Bper e Banca Progetto le banche hanno messo in mora la società chiedendo il pagamento immediato delle rate scadute, oltre al rientro dell'intero finanziamento ammontante pari ad euro 869 migliaia per Bpm, ad euro 310 migliaia per Bper, ad euro 1.241 migliaia e ad euro 2.419 migliaia per Banca Progetto. In data 9 dicembre 2025, in riferimento ai finanziamenti erogati da Banca Progetto, la banca ha messo in mora la Società chiedendo il pagamento immediato delle rate scadute, oltre al rientro dell'intero finanziamento ammontante ad Euro 1.104 migliaia per il finanziamento n° 41522 ed Euro 2.265 migliaia per il finanziamento n° 41524 per un totale di Euro 3.369.789 migliaia. In seguito alla comunicazione pervenuta da Banca Progetto, dopo la presentazione della richiesta di CNC da parte della Ops eCom S.p.A., la Società sta

3

Ops eCom S.p.A

P.iva: 07396371002

Sede Legale e Amministrativa: Via Ariberto, 21 20123 Milano (MI)

Sede Operativa: Via I. Newton, 9 20057 Assago MI

effettuando le opportune verifiche per eventuali modifiche di classificazione di bilancio.

Alla data del 30 novembre 2025 risulta scaduto, da oltre 60 giorni, il pagamento delle rate di gennaio 2024 per euro 543 migliaia e di aprile 2024 per euro 543 migliaia relative al finanziamento ricevuto da Unicredit, il pagamento della rata di settembre 2024 per euro 11 migliaia, di ottobre 2024 per euro 11 migliaia, di novembre 2024 per euro 11 migliaia, di dicembre 2024 per euro 11 migliaia, di gennaio 2025 per euro 11 migliaia, di febbraio 2025 per euro 11 migliaia, di marzo 2025 per euro 11 migliaia, di aprile 2025 per euro 11 migliaia, di maggio 2025 per euro 11 migliaia, di giugno 2025 per euro 11 migliaia, di luglio 2025 per euro 11 migliaia, di agosto 2025 per euro 11 migliaia, di settembre 2025 per euro 11 migliaia relative al finanziamento ricevuto da Bper, il pagamento della rata di ottobre 2024 per euro 34 migliaia, di novembre 2024 per euro 34 migliaia, di dicembre 2024 per euro 34 migliaia, di gennaio 2025 per euro 34 migliaia, di febbraio 2025 per euro 34 migliaia, di marzo 2025 per euro 36 migliaia, di aprile 2025 per euro 34 migliaia, di maggio 2025 per euro 34 migliaia, di giugno 2025 per euro 34 migliaia, di luglio 2025 per euro 34 migliaia, di agosto 2025 per euro 34 migliaia, di settembre 2025 per euro 34 migliaia relative al finanziamento ricevuto da BPM, il pagamento della rata di gennaio 2025 per euro 37 migliaia, di febbraio 2025 per euro 36 migliaia, di marzo 2025 per euro 36 migliaia, di aprile 2025 per euro 36 migliaia, di maggio 2025 per euro 36 migliaia, di giugno 2025 per euro 36 migliaia, di luglio 2025 per euro 36 migliaia, di agosto 2025 per euro 36 migliaia, di settembre 2025 per euro 35 migliaia relative al finanziamento n° 41522 ricevuto da Banca Progetto, il pagamento della rata di marzo 2025 per euro 120 migliaia, di giugno 2025 per euro 120 migliaia, di settembre 2025 per euro 120 migliaia relative al finanziamento n° 41524 ricevuto da Banca Progetto.

Alla data del 30 novembre 2025 risulta scaduto, da meno di 60 giorni, il pagamento della rata di ottobre 2025 per euro 11 migliaia e della rata di novembre 2025 per euro 11 migliaia relative al finanziamento ricevuto da Bper, il pagamento della rata di ottobre 2025 per euro 34 migliaia e della rata di novembre 2025 per euro 34 migliaia relative al finanziamento ricevuto da BPM, il pagamento della rata di ottobre 2025 per euro 35 migliaia e della rata di novembre 2025 per euro 35 migliaia relative al finanziamento n° 41522 ricevuto da Banca Progetto.

Lo strumento di debito (J) è relativo al prestito obbligazionario EBB S.r.l, emesso in data 2 aprile 2019 per un importo di Euro 5 milioni in linea capitale, i cui termini e condizioni sono contenuti nel regolamento. Alla data del 30 novembre 2025 il debito residuo è pari ad Euro 2.761 migliaia, di cui Euro 755 migliaia come quota non corrente ed Euro 2.004 migliaia come quota corrente.

Alla data del 30 novembre 2025 risulta scaduto, da oltre 60 giorni, il pagamento della rata di ottobre 2024 per euro 446 migliaia ed il pagamento della rata di aprile 2025 per euro 437 migliaia e da meno di 60 giorni il pagamento della rata di ottobre 2025 per euro 430 migliaia.

b) le posizioni debitorie scadute di Ops eCom S.p.A. e del Gruppo Giglio, ripartite per natura (finanziaria, commerciale, tributaria, previdenziale e verso dipendenti) e le connesse eventuali iniziative di reazione dei creditori (solleciti, ingiunzioni, sospensioni nella fornitura etc.)

La società presenta debiti di natura commerciale scaduti da oltre 60 giorni per un importo complessivo di Euro 6,7 milioni (al 31 ottobre 2025 per un importo complessivo di Euro 6,6 milioni).

Si segnalano i seguenti debiti di natura tributaria e previdenziale, che ammontano complessivamente ad Euro 4,7 milioni (rispetto ad Euro 4,6 milioni al 31 ottobre 2025), di cui Euro 600 migliaia in pagamento rateale:

- In data 12 marzo 2024 in relazione al mancato versamento di IVA all'amministrazione della Polonia, l'Amministrazione finanziaria della Polonia ha accolto richiesta di rateazione per il pagamento in 72 (settantadue) rate mensili, di Euro 0,47 migliaia ciascuna, con decorrenza dal 3 maggio 2024 fino al 3 marzo 2030. Il debito complessivo al 30 novembre 2025 è pari a Euro 28 migliaia, invariato rispetto al mese precedente.
- In relazione all'atto di adesione all'anno d'imposta 2016, da cui è scaturito un importo da versare di complessivi Euro 28 migliaia, è stata richiesta la rateazione in 8 rate trimestrali a partire dal 20 giugno 2022. Alla data del 30 novembre 2025 il debito residuo ammonta ad Euro 7 migliaia, invariato rispetto al mese precedente.
- In data 20 novembre 2022 è stata notificata Comunicazione da parte dell'Agenzia delle Entrate del mancato versamento dell'IVA del I trimestre 2022, pari a Euro 77 migliaia. A tale importo si aggiungono sanzioni ed interessi per complessivi Euro 24 migliaia. In data 19 marzo 2024 l'Agenzia delle Entrate ha accolto richiesta di rateazione per il pagamento in 72 (settantadue) rate mensili, di Euro 1,8 migliaia ciascuna, con decorrenza dal 1° maggio 2024 fino al 28 febbraio 2030. Il debito complessivo al 30 novembre 2025 è pari a Euro 108 migliaia, invariato rispetto al mese precedente.
- In data 21 gennaio 2023 è stata presentata adesione alla definizione agevolata dei carichi affidati all'agenzia della riscossione dal 1° gennaio 2000 al 30 giugno 2022 "Rottamazione-Quarter". Il totale da versare in definizione agevolata è pari ad Euro 43 migliaia, di cui la prima rata da versare è datata 31 ottobre 2023. Alla data del 30 novembre 2025 il debito residuo ammonta ad Euro 21 migliaia, invariato rispetto al mese precedente.
- In data 14 febbraio 2023 è stata notificata Comunicazione da parte dell'Agenzia delle Entrate del mancato versamento dell'IVA del II trimestre 2022, per un importo pari ad Euro 188 migliaia, comprensivo di sanzioni e interessi, per la quale è previsto il pagamento in 20 (venti) rate trimestrali, di Euro 9 migliaia ciascuna, con decorrenza dal 16 marzo 2023. Il debito complessivo al 30 novembre 2025 è pari a Euro 92 migliaia, invariato rispetto al mese precedente.
- Alla data del 30 novembre 2025 si rilevano ritenute di acconto operate alla fonte e non versate per Euro 128 migliaia relative all'anno 2022, per Euro 70 migliaia relative all'anno 2023, per Euro 110 migliaia relative all'anno 2024 e per Euro 58 migliaia relative all'anno 2025.
- Alla data del 30 novembre 2025 si rilevano ritenute dipendenti non versate per Euro 137 migliaia relative all'anno 2022, per Euro 206 migliaia relative al 2023, per Euro 454 migliaia relative all'anno 2024 e per Euro 231 migliaia relative al 2025.
- In riferimento al debito IRAP per Euro 143 migliaia, in data 15 ottobre 2024 l'Agenzia delle Entrate ha accolto richiesta di rateazione per il pagamento in 72 (settantadue) rate mensili del debito IRAP 2020, di Euro 0,842

migliaia ciascuna, con decorrenza dal 30 novembre 2024 fino al 30 settembre 2030. Alla data del 30 novembre 2025 si rileva un debito IRAP 2022 e IRAP 2023 per complessivi Euro 91 migliaia, invariato rispetto al mese precedente.

- Alla data del 30 novembre 2025 si rileva un debito Iva estera scaduto per Euro 1.548 migliaia, invariato rispetto al mese precedente.
- In data 20 aprile 2023 è stata presentata e accolta dall'INPS la richiesta di rateazione del debito esistente, pari ad Euro 152 migliaia, da versare in 24 rate mensili di cui la prima scadente il 1° maggio 2023. Il debito comprensivo di interessi è pari a Euro 169 migliaia. Nel corso del secondo semestre è stata presentata e accolta dall'INPS la richiesta di rateazione integrativa del debito esistente, pari ad Euro 48 migliaia, da versare in 20 rate mensili di cui la prima scadente il 13 agosto 2023. Il debito comprensivo di interessi è pari a Euro 52 migliaia. Alla data del 30 novembre 2025 il debito residuo è pari a Euro 125 migliaia, invariato rispetto al mese precedente.
- Alla data del 30 novembre 2025 si rileva un debito INPS per Euro 825 migliaia, di cui 522 migliaia relativi all'anno 2024, per la quale è stata inoltrata una richiesta di rateizzazione.

c) le principali variazioni intervenute nei rapporti verso parti correlate di Ops eCom S.p.A. e del Gruppo rispetto all'ultima relazione finanziaria annuale o semestrale approvata ex art. 154-ter del TUF

Di seguito vengono indicate le società definite come parti correlate e il rapporto di correlazione con Ops eCom S.p.A.:

- a. Meridiana Holding SpA è l'azionista di maggioranza della Società e possiede il 37,7% del capitale sociale;
- b. Max Factory S.r.l. è una società controllata al 100% da Meridiana Holding SpA;
- c. Azo Asia Limited è una società controllata al 100% da Meridiana Holding SpA;
- d. AZO International Ou Private Limited Company è una società controllata al 100% da Meridiana Holding SpA;
- e. Meta Revolution srl è una società controllata la 51% da Ops ecom S.p.A.;
- f. Fortezza Capital Holding S.r.l., in seguito all'aumento di capitale per un valore nominale di Euro 3.738.006 mediante emissione di 14.204.766 azioni ordinarie, di cui Euro 3.238.006 mediante conferimento dell'intero capitale di Deva S.r.l. ed Euro 500.000 in denaro, detiene il 28,2% del capitale sociale.
- g. Global Capital Investments Ltd detiene il 5,57% di Ops ecom S.p.A in seguito la sottoscrizione della prima tranche pari ad Euro 500.000 del Prestito Obbligazionario.

In data 10 novembre 2025, in esecuzione della delibera dell'Assemblea straordinaria del 3 ottobre 2025, è stata sottoscritta la prima tranche, pari ad euro 500.000, del prestito obbligazionario convertibile di euro 20 milioni riservato a Global Capital Investment.

Ops eCom S.p.A

P.iva: 07396371002

Sede Legale e Amministrativa: Via Ariberto, 21 20123 Milano (MI)

Sede Operativa: Via I. Newton, 9 20057 Assago MI

Le obbligazioni potranno essere convertite, in ogni momento e in ogni caso alla scadenza, in azioni di OPS eCom di nuova emissione.

In data 29 dicembre 2025 la Società informa che ha provveduto alla vendita, per il valore simbolico di un euro per ciascuna società, di tutte le partecipazioni detenute in Giglio Shanghai Technology CO (100%), in Media 360 HK (100%) e in Salotto di Brera S.r.l. (49%).

Alla data della presente comunicazione risultano sottoscritti i seguenti contratti di affitto con Max Factory:

- Sede di Roma: costo complessivo annuo pari ad Euro 144 migliaia con rinnovo automatico di anno in anno, in seguito alla scadenza contrattuale del 31 dicembre 2024. Le parti si sono accordate per concludere il contratto di affitto alla data del 31 dicembre 2025.

d) l'eventuale mancato rispetto dei covenant, dei negative pledge e di ogni altra clausola dell'indebitamento di Ops eCom S.p.A. e del Gruppo, comportante limiti all'utilizzo delle risorse finanziarie, con l'indicazione a data aggiornata del grado di rispetto di dette clausole

Lo strumento di debito (J) è relativo al prestito obbligazionario EBB S.r.l., emesso in data 2 aprile 2019 per un importo di Euro 5 milioni in linea capitale, i cui termini e condizioni sono contenuti nel regolamento. Alla data del 30 novembre 2025 il debito residuo è pari ad Euro 2.761 migliaia, di cui Euro 755 migliaia come quota non corrente ed Euro 2.004 migliaia come quota corrente.

Il regolamento disciplinante i termini e le condizioni del Prestito Obbligazionario contiene anche taluni impegni e limitazioni a carico della Società, ivi inclusi impegni finanziari (c.d. financial covenants), il cui verificarsi potrebbe comportare la decadenza dal beneficio del termine e l'obbligo per la Società di rimborsare integralmente in via anticipata il Prestito Obbligazionario (c.d. eventi rilevanti).

In data 28 giugno 2023 SACE, in qualità di garante del prestito obbligazionario, ha fornito consenso al bond holder EBB S.r.l. al rilascio del waiver ai seguenti termini e condizioni:

- Consenso relativo al mancato rispetto dei parametri finanziari "leverage ratio" e "gearing ratio" (*covenant holiday*) è concesso in relazione a tutte le date di verifica fino all'integrale rimborso del prestito obbligazionario. Restano comunque in vigore gli impegni di cui la cl.11.2 (*impegni informativi*) del regolamento del prestito obbligazionario da parte di Ops eCom S.p.A.;
- Pertanto, l'impegno in capo alla holding Meridiana di cui all'art 10 (*regolamento del prestito. Parametri finanziari e ulteriore impegno del garante*) della fidejussione è da considerarsi non più vigente. È comunque inteso tra le parti che tutti gli altri obblighi e doveri assunti da Meridiana Holding Srl ai sensi del contratto di garanzia e manleva datato 10 marzo 2020 rimangono in vigore e pienamente esercitabili.
- A fronte di quanto sopra riportato, si rappresenta che con riferimento al contratto di garanzia e manleva datato 10 marzo 2020 l'importo garantito di cui alla premessa D si intende così confermato a Euro 1.500.000 unitamente all'impegno a concedere un pegno sulle azioni di Ops eCom S.p.A. per complessivi Euro 4.152.000 a favore di SACE. Le parti concordano sin da ora che il pegno non comporta la possibilità

di esercitare i diritti di voto.

- L'efficacia del consenso si è perfezionata in data 29 giugno 2023.

e) lo stato di implementazione di eventuali piani industriali e finanziari, con l'evidenziazione degli scostamenti dei dati consuntivati rispetto a quelli previsti

In data 14 novembre 2025 la società ha approvato un nuovo business plan per gli anni 2025-2030.

In data del 31 ottobre 2025 la Società ha inoltre depositato istanza per l'accesso alla procedura di Composizione Negoziata della Crisi d'Impresa (CNC), disciplinata dal Decreto Legislativo 12 gennaio 2019, n. 14 (Codice della Crisi d'Impresa e dell'Insolvenza - CCII). L'istanza è stata presentata alla Camera di Commercio, Industria, Artigianato e Agricoltura competente con l'obiettivo di avviare un percorso di risanamento e individuazione di soluzioni idonee al superamento della situazione di squilibrio patrimoniale e finanziario. In data 11 novembre 2025 è stato nominato l'esperto Paolo Bastia. Le aree di intervento previste nel piano industriale, per il periodo 2025- 2030, presentato per la CNC hanno l'obiettivo di superare la crisi operativa e quella finanziaria.

Al fine di completare il risanamento aziendale, la Società ha previsto le seguenti ulteriori attività:

- la sottoscrizione di accordi con taluni fornitori ritenuti strategici in forza dei quali il debito verrebbe convertito in azioni non quotate che potranno successivamente essere convertite in azioni quotate;
- aumento di capitale mediante conferimento in natura di assets strategici conferiti dall'azionista di maggioranza Fortezza Capital Holding S.r.l.;
- la definizione di accordi di riscadenzamento, o a saldo e stralcio con i fornitori da eseguire nell'ambito della CNC con il supporto dell'Esperto;
- la presentazione di una proposta di transazione fiscale di cui all'art. 23, comma 2 bis, CCII.

f) Evoluzione della situazione societaria

- In data 4 novembre 2025 la Società 2025 la Società comunica che è stata depositata l'istanza per l'accesso alla procedura di Composizione Negoziata della Crisi d'Impresa (CNC), disciplinata dal Decreto Legislativo 12 gennaio 2019, n. 14 (Codice della Crisi d'Impresa e dell'Insolvenza - CCII).
Il Consiglio di amministrazione della Società, riunitosi in data 3 novembre 2025, ha preso atto che l'accesso alla CNC e l'attività istruttoria che sarà condotta dall'Esperto rendono necessario e prudente il differimento dei termini per l'approvazione del progetto di Bilancio d'Esercizio al 31 dicembre 2024. Per effetto di tale decisione, l'approvazione del Bilancio di esercizio da parte del Consiglio di

amministrazione e la conseguente convocazione dell'Assemblea degli azionisti (ai sensi dell'Articolo 2364 del Codice Civile) sono rinviate a data da destinarsi. In data 11 novembre 2025 è stato nominato l'esperto Paolo Bastia. La Società informa infine che, in seguito alle dimissioni della dottoressa Elena Gallo dal ruolo di Investor Relations Manager, il Consiglio di amministrazione ha nominato ad interim Ciro Di Meglio, amministratore delegato della Società, nuovo responsabile della funzione Investor Relations.

- In data 10 novembre 2025 la Società comunica la sottoscrizione da parte di GLOBAL CAPITAL INVESTMENTS LTD della prima tranche pari ad Euro 500.000 del Prestito Obbligazionario. In sintesi, ha determinato la sottoscrizione di n. 50 obbligazioni dal valore unitario di Euro 10.000, in ragione di un prezzo di emissione pari al 100% del valore nominale. Le obbligazioni potranno essere convertite in qualsiasi momento ed in ogni caso alla scadenza del POC in azioni OPS ECOM S.p.A. di nuova emissione così come previsto dalla delibera del Consiglio di Amministrazione del 3 ottobre 2025.
- In data 10 novembre 2025 la Società comunica che il Consiglio di amministrazione, in seguito all'intervenuto conferimento da parte di Fortezza della partecipazione rappresentativa del 100% del capitale sociale di Deva S.r.l., a liberazione parziale dell'aumento di capitale riservato deliberato dall'Assemblea straordinaria, ha dato atto che: (i) la dott.ssa Serena Plebani, nominata esperta indipendente ai sensi dell'art. 2343-ter, comma 2, lett. b), c.c. per la valutazione della partecipazione oggetto del conferimento, possiede i requisiti di adeguata e comprovata professionalità richiesti dalla legge; (ii) non si sono verificati fatti nuovi rilevanti tali da modificare sensibilmente il valore della partecipazione conferita rispetto a quanto risultante dalla relazione di stima. La Società procederà, nei termini di legge, agli ulteriori adempimenti previsti dalla normativa vigente, ivi inclusi il deposito al Registro delle Imprese della dichiarazione degli amministratori ex art. 2343-quater, comma 3, c.c. e dell'attestazione di avvenuta esecuzione dell'aumento di capitale ai sensi dell'art. 2444 c.c. In seguito all'aumento di capitale sociale sottoscritto da Fortezza, il patrimonio netto di OPS eCom migliora segnando una prima, importante tappa verso il ritorno all'equilibrio patrimoniale.
- In data 12 novembre 2025 la Società rende noto che, in seguito all'istanza presentata alla Camera di Commercio, Industria, Artigianato e Agricoltura di Milano il 31 ottobre 2025, ai sensi dell'articolo 114 del Decreto Legislativo 24 febbraio 1998, n. 58 (Testo Unico della Finanza, "TUF") e delle vigenti disposizioni del Codice Civile, la Commissione per l'Assegnazione degli Esperti ha nominato il Prof. Paolo Bastia, che ha accettato l'incarico di Esperto. OPS eCom informerà tempestivamente il mercato in merito agli sviluppi del percorso della CNC. L'obiettivo è restituire in breve tempo alla Società una piena solidità economica e reputazionale.
- In data 14 novembre 2025 la Società rende conto che il Consiglio di Ops eCom S.p.A. ha approvato la Relazione Finanziaria 2024 e il nuovo piano industriale 2025-2030.
- In data 18 novembre 2025 la Società rende conto che il Consiglio di Ops eCom S.p.A. ha esaminato positivamente due offerte di Fortezza Capital Holding per un ulteriore aumento di capitale in natura e riservato a quest'ultimo per un importo pari a 6 milioni di euro, che si aggiungono ai circa 3 milioni e

700 mila euro già conferiti nelle scorse settimane.

- In data 20 novembre 2025 la Società rende conto che, ad integrazione di quanto già pubblicato in data 14 novembre 2025, il Consiglio di amministrazione si è riunito in data 14 novembre 2025 ed ha preso atto che Francesco La Fauci, Presidente del Collegio Sindacale, ha rassegnato le dimissioni per sopraggiunti impegni professionali. In conformità con quanto previsto dalla normativa vigente, subentra il primo candidato dall'unica lista presentata dall'azionista di maggioranza, il Dottor Carlo Angelini, assumendo il ruolo di Presidente del Collegio Sindacale, fino alla prossima assemblea, prevista per il 19 dicembre 2025.
- In data 24 novembre 2025 la Società rende conto la messa a disposizione al pubblico delle informazioni richieste dalla consob ai sensi dell'art. 114, comma 5, del d. lgs. 58/98 ("tuf") in merito alla rappresentazione dei profili oggetto della delibera assunta ai sensi dell'art. 154-ter, comma 7 del d. lgs. n. 58/98 dalla consob e le considerazioni degli amministratori in merito alla correttezza del bilancio 2024. La Società non condivide il giudizio di non conformità del bilancio d'esercizio reso da Consob nella Delibera, e comunica che il presente comunicato stampa è stato pubblicato al solo fine di ottemperare alla Delibera e la situazione contabile economico-patrimoniale e finanziaria è stata resa nota al solo fine di ottemperare alla richiesta dell'Autorità.
- In data 28 novembre 2025 la Società informa che è stato sottoscritto un accordo complesso finalizzato alla realizzazione di una partnership strategica con Stefano Ricci Spa. L'accordo prevede, oltre alla valutazione di accordi commerciali, l'ingresso di Stefano Ricci Spa nel capitale di OPS eCom attraverso la conversione in azioni non quotate del credito di Euro 2,8 milioni vantato dal Gruppo Stefano Ricci Spa verso Giglio Group Spa (ora OPS eCom).
- In data 1 dicembre 2025 la Società informa che il 29 novembre è stata depositata nella sede legale della Società e messa a disposizione del pubblico, attraverso il meccanismo di stoccaggio autorizzato (www.emarketstorage.it) e il sito internet della società (www.opsecom.it – Bilanci e relazioni –) la Relazione finanziaria 2024, la Relazione della società di revisione indipendente (AUDIREVI S.p.A.) sul bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2024 e la Relazione della Società di Revisione sul prezzo di emissione delle azioni relative all'aumento di capitale con esclusione del diritto di opzione ai sensi dell'art. 2441, quinto e sesto comma, del Codice civile, e dell'art. 158, primo comma, D. Lgs. 58/98. Con riferimento alla Relazione della società di revisione indipendente sul bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2024, la stessa dichiara l'impossibilità ad esprimere un giudizio. La non espressione di un giudizio sul bilancio deriva prevalentemente, in presenza di un Patrimonio Netto negativo, dalle incertezze che accompagnano la realizzazione del piano di risanamento e il buon esito della Composizione Negoziata in corso.

- In data 2 dicembre 2025 la Società informa che in esecuzione dell'aumento di capitale sociale fino a Euro 20.000.000 attraverso un'emissione di obbligazioni convertibili riservata a Global Capital Investment Ltd., deliberato dall'Assemblea straordinaria degli azionisti il 3 ottobre 2025:

- i. il 10 novembre 2025 la Società ha emesso n. 50 obbligazioni del valore unitario di Euro 10.000 per un controvalore di Euro 500.000;
- ii. il 26 novembre 2025 Global Capital Investment Ltd ha chiesto la conversione di n. 50 obbligazioni, a fronte di tale richiesta sono state emesse n. 2.797.986 azioni aventi le medesime caratteristiche e i medesimi diritti delle azioni già in circolazione alla data odierna e godimento regolare. Il prezzo di conversione è stato determinato in conformità al regolamento del POC Global Capital Investment Ltd, pari al 90% del più basso prezzo giornaliero delle azioni Ops eCom nel corso dei cinque giorni del mercato aperto precedenti la data di richiesta di conversione delle obbligazioni. Tale prezzo è stato quindi determinato in Euro 0,1787.

Per effetto della conversione, il capitale sociale di Ops eCom è aumentato a Euro 7.153.373 e le azioni emesse sono pari a 36.064.748.

- In data 3 dicembre 2025 il Consiglio di Amministrazione di OPS eCom S.p.A. rende noto di aver approvato l'operazione di acquisizione dell'intero capitale sociale di SCL S.r.l., società riconosciuta come operatore di riferimento nel settore dei trasporti espressi e della logistica, con un fatturato consolidato superiore a euro 16 milioni. In tale contesto, OPS eCom S.p.A. comunica che è stato sottoscritto il contratto preliminare relativo all'acquisizione, precisando che l'operazione potrà essere perfezionata da OPS eCom S.p.A. direttamente o tramite una società dalla stessa controllata.
- In data 16 dicembre 2025 la società OPS eCom S.P.A., ex Giglio Group S.p.a., specializzata nei servizi per l'e-commerce e la distribuzione digitale di prodotti e servizi, quotata all'Euronext Milan, ha perfezionato in data odierna l'acquisizione totalitaria di due società di trasporti: SCL S.R.L. e KCT S.R.L. Le acquisizioni sono state finalizzate dalla controllata DEVA S.R.L.

- In data 16 dicembre 2025 la Società rende noto la nuova composizione del capitale sociale di Ops eCom S.p.a., risultante dall'operazione di conferimento della società Deva S.r.l. così come deliberato dall'assemblea straordinaria degli azionisti tenutasi in data 3 ottobre 2025. L'Assemblea ha approvato all'unanimità l'aumento a pagamento del capitale sociale per il valore nominale di Euro 3.738.006 emettendo (in regime di dematerializzazione) n. 14.204.766 azioni ordinarie, prive di valore nominale, con godimento regolare e dotate di diritti e caratteristiche identici a quelli delle azioni già in circolazione alla data di emissione, con esclusione del diritto di opzione ai sensi dell'art. 2441, commi 4, 5 e 6, c.c. L'aumento è stato sottoscritto da Fortezza Capital Holding S.r.l., di cui euro 3.238.006 mediante conferimento in natura delle quote rappresentative dell'intero capitale sociale di Deva S.r.l. ed euro 500.000,00 mediante conferimento in denaro. Per effetto di detta operazione il Capitale Sociale aumenta da Euro 6.653.353,00 ad Euro 9.493.953,27, mentre il numero delle azioni passa da 33.266.763 a 47.471.529 a seguire la tabella di riepilogo della variazione di capitale.

	Capitale sociale attuale			Capitale sociale precedente			Variazione		
	Euro	n. azioni	Val. nom. unitario	Euro	n. azioni	Val. nom. unitario	Euro	n. azioni	Val. nom. unitario
	post 3 ottobre	post 3 ottobre		al 3 ottobre	al 3 ottobre				
Totale di cui:	9.493.953,27	47.471.529,36	-	6.653.353,00	33.266.763,00	-	2.840.600,27	14.204.766,36	-
Azioni ordinarie									
ISIN IT0005122400	5.272.325,52	26.361.626,00	-	5.272.325,52	26.361.626,00	-	0,000	0,00	-
Azioni ordinarie di nuova emissione non quotate									
ISIN IT0005577025	4.221.627,75	21.109.903,36	-	1.381.027,48	6.905.137,00	-	2.840.600,27	14.204.766,36	-

- In data 18 dicembre 2025 la Società informa che in data odierna è pervenuta alla Società una manifestazione d'interesse per l'acquisizione della partecipazione detenuta in Salotto di Brera Duty Free S.r.l.. La Società metterà a disposizione del potenziale acquirente la documentazione per lo svolgimento della due diligence preventiva.
- In data 19 dicembre 2025 l'Assemblea ordinaria di OPS eCom S.p.A., tenutasi in data 19 dicembre 2025, in sede ordinaria e straordinaria, ha approvato il bilancio di esercizio al 31

dicembre 2024, la politica di remunerazione, l'integrazione del Collegio Sindacale e un aumento del capitale sociale con esclusione del diritto di opzione mediante conferimento in natura da parte di Fortezza Capital Holding S.r.l..

- In data 23 dicembre 2025 il Consiglio di amministrazione approva la relazione finanziaria semestrale al 30 giugno 2025.
- In data 29 dicembre 2025 la Società informa che ha provveduto alla vendita, per il valore simbolico di un euro per ciascuna società, di tutte le partecipazioni detenute in Giglio Shanghai Technology CO (100%), in Media 360 HK (100%) e in Salotto di Brera S.r.l. (49%). Tutte le partecipazioni cedute erano già state integralmente svalutate nel bilancio al 31 dicembre 2024.
- In data 29 dicembre 2025 l'assemblea ha approvato le proposte a due aumenti di capitale fino a 9 milioni.
- In data 5 gennaio 2026 la Società informa che la società di revisione ha emesso la relazione di revisione contabile limitata sul bilancio semestrale abbreviato 2025 di OPS eCom. La stessa dichiara l'impossibilità ad esprimere un giudizio.
- In data 6 gennaio 2026 la Società informa la sottoscrizione di una Lettera di Intenti non vincolante (LOI) avente ad oggetto l'avvio di verifiche preliminari finalizzate alla valutazione di una possibile operazione di acquisizione della piattaforma tecnologica denominata "CALLAGENT".
"CALLAGENT" è una Start Up che ha sviluppato una piattaforma di Intelligenza Artificiale vocale di nuova generazione, progettata specificamente per il mercato italiano, che opera come agente telefonico intelligente in grado di gestire sia chiamate inbound sia attività outbound, con comprensione del linguaggio naturale, sintesi vocale evoluta in lingua italiana e capacità di decisionmaking automatico in tempo reale.

Per ulteriori informazioni:

Relazioni Esterne e Investor Relator: ir@opsecom.it